CREARE FUTURO

Cooperativa Sociale



BILANCIO SOCIALE 2025

Percorsi di autonomia e comunità

Sommario

Sommario 2

LETTERA DEL PRESIDENTE ***5***

METODOLOGIA ***6***

CHI SIAMO ***7***

Dati identificativi. 7

Storia e nascita della Cooperativa 8

Missione e Valori 9

Territorio e reti 9

Attività statutarie 10

… e attività svolte 11

CREARE FUTURO IN NUMERI ***12***

GOVERNANCE E STRUTTURA ***13***

Base Sociale 13

Consiglio di Amministrazione 14

Assemblea dei Soci 15

Organi di controllo 15

Portatori di interesse 16

ATTIVITA' ***17***

Il Cortile: percorsi di semi-autonomia 18

Dopo Il Cortile: accompagnare l'autonomia 20

Progetti individualizzati e lavoro di rete 21

IMPATTO SOCIALE ***22***

Quando l'autonomia diventa realtà: *il nucleo di Lucia* 22

Impatto sui nuclei 23

Impatto sui minori 24

Impatto sul territorio 24

Tabella andamento 26

PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE ***27***

I Lavoratori 27

La Struttura Organizzativa 27

Altre risorse umane 28

I Volontari 28

SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA *29*
ALTRE INFORMAZIONI *31*
Comunicazione e strumenti digitali **31**
Impatto ambientale **31**
PROSPETTIVE FUTURE *32*

"Aiutami a fare da solo"

Maria Montessori



Ricominciare da sé

Quando Marta ha bussato per la prima volta alla porta del servizio, aveva negli occhi una stanchezza che lasciava poco spazio alle parole. Due figli piccoli, un lavoro appena perso, una casa che non c'era più.

Ogni giorno era una corsa, ogni notte un elenco di problemi senza soluzione. Per molto tempo aveva creduto di dover fare tutto da sola.

Poi, un mattino, mentre accompagnava i bambini a scuola, si è resa conto che non aveva più fiato. Non solo fisicamente: mancava il fiato per sperare, per immaginare un domani diverso. È stato quel momento a spingerla a chiedere aiuto.

Marta è stata accolta, in collaborazione con i Servizi di Tutela Minori, senza giudizio. Le è stato dato tempo, ascolto e uno spazio sicuro in cui poter dire "non ce la faccio" senza sentirsi sbagliata.

All'inizio partecipava agli incontri quasi in silenzio, come se ogni parola fosse un rischio. Poi, passo dopo passo, ha iniziato a raccontarsi, a riconoscere le proprie risorse, a rimettere ordine nella quotidianità e a costruire nuove abitudini.

Non è stato un percorso lineare. Ci sono stati momenti di chiusura, diffidenza, fatica. Ma dentro una presenza costante, Marta ha trovato la possibilità di ricominciare.

Non qualcuno che risolvesse i problemi al posto suo, ma qualcuno che le mostrasse come affrontarli.

Con il tempo ha trovato un nuovo lavoro, ha costruito una rete di relazioni e ha imparato a chiedere supporto quando necessario. I suoi figli oggi la guardano con fiducia, e lei ha ritrovato uno sguardo diverso su di sé.

Non dice più "non ce la faccio".

Dice: ***"ce la sto facendo."***

LETTERA DEL PRESIDENTE

Con piacere vi presento il nostro quinto Bilancio Sociale.
Questo documento è stato realizzato con impegno e professionalità da più persone e prova a trasmettere l'idea delle attività quotidiane della nostra Cooperativa.
Invito voi lettori a farci avere commenti e apprezzamenti a riguardo.

Il nostro obiettivo è quello di far del bene e fatto bene.
Il lavoro della nostra equipe educativa, con la collaborazione di soci e volontari, ha permesso di ottenere ottimi risultati professionali. Nello stesso tempo promuove e realizza importanti relazioni di collaborazione e condivisione sul territorio.

La nostra attività principale attuale è l'accoglienza di nuclei familiari con minori. Ci rendiamo conto che i bisogni sociali sono tanti e che le amministrazioni sono sempre più oberate di richieste: per questo siamo vigili e aperti a valutare nuovi impegni.

Concludo ringraziando tutti per la collaborazione.
Con la speranza di un mondo in Pace, vi auguro buona lettura.

Andrea Olgiati
Presidente Creare Futuro S.C.S.

METODOLOGIA

Il **Bilancio Sociale** rappresenta per la Cooperativa Creare Futuro non solo un adempimento normativo, ma **un'occasione per raccontare il senso del proprio operato e il valore generato** per le persone e il territorio.

Con la presente edizione, **Creare Futuro** intende rendere conto delle attività svolte nel corso dell'anno 2025 e condividere con i propri portatori di interesse i risultati raggiunti e il valore sociale generato.

Il documento si rivolge in particolare a soci, lavoratori, volontari, collaboratori e ai Servizi Territoriali, con l'obiettivo di offrire uno strumento di trasparenza, dialogo e restituzione rispetto al lavoro svolto.

La redazione è avvenuta seguendo i principi di:

- Rilevanza
- Completezza
- Trasparenza
- Neutralità
- Competenza di periodo
- Chiarezza
- Veridicità e verificabilità
- Attendibilità
- Autonomia delle terze parti

e in conformità a quanto previsto dalla normativa di riferimento:
D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 (Codice del Terzo Settore) e D.M. 4 luglio 2019.

Come nelle precedenti edizioni, il Bilancio Sociale è stato elaborato attraverso un **lavoro condiviso** tra il Presidente della Cooperativa, la coordinatrice dei progetti e una consulente socia. Il gruppo di lavoro ha integrato competenze ed esperienze diverse, facendo riferimento alla documentazione interna e alle attività svolte nel corso dell'anno.

Il documento è stato successivamente condiviso con il Consiglio di Amministrazione e presentato all'Assemblea dei Soci, che in data 14 maggio 2026 ne ha deliberato l'approvazione.

Il Bilancio Sociale è pubblicato sul sito internet della Cooperativa **www.crearefuturocoopsoc.it** e diffuso ai principali stakeholder della Cooperativa. Una versione sintetica sarà inoltre condivisa sul territorio, con la comunità di riferimento.

CHI SIAMO

Dati identificativi.

Denominazione	*CREARE FUTURO* *Società Cooperativa sociale*
Indirizzo sede legale	*Via Madonna 6 22070 Guanzate*
Forma giuridica e modello di riferimento	*s.r.l.*
Tipologia	*Cooperativa di tipo A*
Data di costituzione	*02/11/2020*
CF e P.Iva	03925380135
N° Albo Nazionale società cooperative	C134760
Tel	327-0717957
Sito internet	www.crearefuturocoopsoc.it
E-mail	*crearefuturo.coopsoc@gmail.com*
Pec	*crearefuturocoopsoc@pec.it*
Codice Ateco	*88.99*



Storia e nascita della Cooperativa

La Cooperativa **Creare Futuro** è stata costituita il **2 novembre 2020** da nove persone fisiche e da un socio giuridico, Casa Betania APS, mossi dal desiderio di rispondere in maniera concreta ai bisogni presenti ed emergenti sul territorio.
Scopo primario della Cooperativa è stato fin dall'inizio quello di garantire continuità e sviluppo al progetto **"Il Cortile"**, nato diversi anni prima a Guanzate (2011).

Casa Betania, comunità familiare composta da tre famiglie con nove figli, nasce nel 2006 da un percorso condiviso di conoscenza e di vita, che ha portato le famiglie, con il supporto della Parrocchia di Guanzate, a stabilirsi presso il Cortile. In rete e in sinergia con operatori e volontari del territorio, la comunità ha avviato nel tempo un'esperienza di accoglienza e supporto a nuclei monoparentali in situazione di fragilità, ospitati nei quattro appartamenti messi a disposizione.

Con il passare degli anni è emersa la necessità di strutturare maggiormente questa **esperienza di prossimità solidale**, dando vita ad una realtà organizzata e professionalmente qualificata. Da questa esigenza nasce la Cooperativa Creare Futuro, con l'obiettivo di coniugare dimensione relazionale e competenza educativa.

Già a partire da dicembre 2020, la base sociale si è ampliata con l'ingresso di nuovi soci, contribuendo a rafforzare le fondamenta della Cooperativa.
Segue una breve sintesi degli anni successivi.

2021: primo anno di attività, caratterizzato da una fase di avvio sostenuta in larga parte da **impegno volontario** di soci, collaboratori e sostenitori che hanno messo a disposizione competenze e tempo per garantire qualità di servizio e crescita Cooperativa.

2022: fase di messa a regime con **ampliamento organico** (inserimento educatrice part time e nuovi collaboratori). Gestione degli **oratori estivi** di Guanzate e Bulgarograsso. **Acquisto appartamento** in centro a Guanzate da destinare al sostegno di percorsi di autonomia. Adesione a **Coordinamento Comasco Minori**.

2023: anno di **consolidamento organizzativo** e **sviluppo dei servizi**: attivazione di progetti individualizzati su richiesta dei Servizi Sociali del territorio; avvio delle prime attività strutturate di raccolta fondi (adesione al 5x1000 e partecipazione a bandi).

2024: ampliamento attività di accoglienza e accompagnamento verso la semiautonomia grazie ad utilizzo appartamento in centro paese. Implementazione **lavoro di rete** con servizi territoriali e sviluppo progetti individualizzati.

2025: rafforzamento equipe educativa con assunzione nuova educatrice part time per garantire continuità nei percorsi, migliorare qualità del servizio e sostenere sviluppo di nuove progettualità.

Missione e Valori

Sosteniamo persone in situazioni di fragilità, accompagnandole verso autonomia e indipendenza. Valorizziamo le risorse di ciascuno attraverso relazioni significative, interventi educativi e un lavoro di rete radicato nel territorio.

Il nostro agire quotidiano si fonda sulla costruzione di relazioni significative, sull'attivazione di interventi educativi mirati e su un costante lavoro di rete con il territorio.
Attraverso queste azioni generiamo contesti di protezione, opportunità e partecipazione, contribuendo a migliorare la qualità della vita delle persone e a rafforzare la coesione sociale della comunità in cui operiamo.

Territorio e reti

La Cooperativa **Creare Futuro** opera in Lombardia, in provincia di Como. La sede si trova a **Guanzate**, comune di circa 5.700 abitanti appartenente all'ambito territoriale di Olgiate Comasco, in posizione strategica tra i territori di Lomazzo e Como.



Questa collocazione ha favorito nel tempo la costruzione di una **solida rete** di relazioni **con gli enti territoriali**, tra cui il Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese, l'A.S.C.I. di Lomazzo, l'Azienda Speciale Galliano di Cantù, Impegno Sociale di Cassina Rizzardi, oltre a diversi Comuni del territorio (Como, Lipomo, Carimate, Montano Lucino).

A livello provinciale, la Cooperativa collabora con i **Servizi Tutela Minori**, il **Coordinamento Comasco Minori** e numerosi enti del Terzo Settore.

Accanto alla rete istituzionale, riveste un ruolo fondamentale la **rete di prossimità**, costituita da realtà associative, educative e parrocchiali del territorio. In particolare, la Cooperativa mantiene uno stretto rapporto con la **Parrocchia**, la **Caritas**, l'**Associazione Amici del Santuario**, la **Scuola dell'Infanzia Fondazione Paolo VI**, la **Scuola Primaria San Giovanni Bosco** e le altre realtà locali.

Negli ultimi anni si sono inoltre rafforzate **collaborazioni significative** con diverse associazioni e gruppi del territorio, tra cui **OSG Guanzate**, **USD Guanzatese, Associazione Musa**, **In Regalo** e il gruppo **"Un Sabato da Favola"**, **Comunità Pastorale San Benedetto Abate**, **CRI Lomazzo, Associazione Arkè "Un dentista per amico".**

Queste collaborazioni rappresentano un **elemento essenziale** per la riuscita dei percorsi educativi: permettono infatti ai nuclei accolti di vivere esperienze di inclusione, partecipazione e socialità, contribuendo a costruire legami significativi con il territorio e favorendo momenti di condivisione, crescita e benessere.

La sede legale ed operativa della Cooperativa è presso **Il Cortile**, adiacente al Santuario Beata Vergine di San Lorenzo (1497). Il Cortile è una corte lombarda trasformata nel tempo (2011) in un contesto abitativo che si configura come un "**condominio solidale**", in cui più nuclei familiari convivono all'interno di un progetto educativo condiviso.

All'interno della struttura sono presenti:

- la **sede** della **Caritas** della Comunità Pastorale San Benedetto Abate;
- **tre appartamenti** abitati dalle famiglie dell'Associazione **Casa Betania** APS;
- **quattro appartamenti** destinati all'accoglienza di **nuclei mamma-bambino**;
- uno spazio adibito a **ufficio** della Cooperativa e ad attività educative.

Le famiglie di **Casa Betania** APS svolgono un ruolo importante all'interno del progetto, contribuendo con una presenza quotidiana di buon vicinato e collaborando con l'equipe educativa nella realizzazione dei percorsi individualizzati.

Attività statutarie ….

Creare Futuro è una **Cooperativa Sociale di tipo A** che ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi educativi in genere.

Art.3 Scopo mutualistico

La Cooperativa è retta e disciplinata secondo le disposizioni di cui alla **legge 381/91** e successive modificazioni ed integrazioni e secondo il principio della mutualità prevalente, di cui agli articoli 2512 e seguenti del codice civile, senza fini di speculazione privata e volta a perseguire l'interesse generale della Comunità Territoriale alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, attraverso la gestione di servizi sociali, educativi e formativi, attuando i principi della mutualità prevalente, della solidarietà, della democraticità, dell'impegno e dell'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, dello spirito comunitario, del legame con il territorio e con le istituzioni pubbliche.

La Cooperativa si caratterizza per il ***principio dell'accoglienza***. È il principio da cui la Cooperativa inizia, il sapere che vuole diffondere e la sfida che vuole cogliere, la motivazione che genera il lavoro dei soci cooperatori e l'essenza delle attività sociali che la Cooperativa promuove. L'accoglienza è ascolto e intuizione dei bisogni sociali che la Comunità Locale esprime con le proprie fragilità.

La Cooperativa intende attivare la promozione, la progettazione, l'organizzazione e la gestione di iniziative atte a realizzare servizi sociali funzionali e innovativi per il miglioramento sociale e culturale dei cittadini e delle famiglie della Comunità Territoriale.

Art.4 Oggetto Sociale

In considerazione degli scopi sociali dell'impresa, dell'attività mutualistica, nonché dei requisiti e degli interessi dei soci, la Cooperativa ha come oggetto la **fornitura alla Comunità di servizi professionalmente qualificati** che abbiano rilevanza sociale, consistenza economica e siano rispondenti a finalità socio-educative, formative, ambientali, culturali ed economiche, che potrà svolgere direttamente e/o in appalto, convenzione con enti privati e pubblici, nel rispetto delle normative vigenti.

In particolare, la Cooperativa si propone di realizzare gli scopi societari attraverso le seguenti attività:

- studio, progettazione, programmazione e conduzione di servizi, di strutture e impianti destinati a realizzare servizi socioeducativi rivolti alla collettività;

- servizi di promozione alla genitorialità di nuclei familiari caratterizzati da fragilità di vario genere, con particolare attenzione a famiglie mononucleari;
- percorsi di accompagnamento alla semi-autonomia fino all'autonomia attraverso l'ospitalità in strutture di accoglienza di nuclei familiari ed anche per situazioni di persone singole che necessitino di acquisire formazione per il proprio riposizionamento sociale;
- programmi differenziati di percorsi di educativa scolastica e sostegno scolastico permanente, rivolto ai minori, attraverso servizi di supporto alle famiglie svolti in strutture idonee alla frequenza in gruppi;
- servizi di sostegno educativo, formazione e prevenzione al disagio giovanile con percorsi a carattere polivalente, dallo sport, alla musica alle arti;
- Servizi di animazione educativa rivolta ai minori;
- Servizi vacanza per minori e famiglie;
- Centri diurni ricreativi e di aggregazione giovanile;
- Servizi di sostegno alle fragilità in generale, ai disagi temporanei e permanenti dei cittadini che per età e situazioni differenti necessitino di interventi sociali adeguati a sostenere le loro difficoltà.

… e attività svolte

Nell'arco del 2025 Creare Futuro ha operato principalmente attraverso le seguenti attività:

- **Gestione parte educativa percorsi di semi-autonomia "Il Cortile"**:



percorsi di semi-autonomia rivolti a nuclei familiari in situazione di fragilità prevalentemente composti da mamma-bambino ma anche, in alcuni casi, da nuclei familiari.
I percorsi sono destinati, nella maggior parte dei casi, a persone che hanno concluso una prima fase di accoglienza in realtà educative (Case Rifugio o Comunità educative) ma che necessitano ancora di un accompagnamento verso la piena autonomia economica e sociale.

L'intervento viene realizzato in stretta collaborazione con i Servizi Sociali invianti con i quali, al termine del percorso, i nuclei vengono accompagnati nella ricerca di una soluzione abitativa stabile e nel raggiungimento di una piena autonomia.

- **Supporto ai nuclei familiari che sperimentano la piena autonomia**:
l'equipe educativa della Cooperativa è un punto di riferimento concreto per i nuclei che hanno terminato il percorso di semi autonomia e intrapreso quello della vita autonoma. L'intervento educativo è finalizzato a rafforzare le competenze acquisite e ad agevolare la piena autonomia.

- **Progetti individualizzati**:
attività che rispondono alle peculiari fragilità individuali e/o potenziamento delle risorse. Vengono concordate e realizzate in sinergia con le figure di riferimento maggiormente rilevanti per la situazione specifica (insegnanti, specialisti, assistenti sociali, tribunale, Uepe …).

CREARE FUTURO IN NUMERI

Di seguito una sintesi dei principali dati relativi alle attività della Cooperativa nell'anno 2025.

8
Nuclei accolti nel 2025

12
Minori seguiti

29 mesi
Durata media percorsi

3
Nuclei usciti verso l'autonomia nel 2025

Persone coinvolte
4 lavoratori
3 collaboratori
19
tra volontari, sostenitori, simpatizzanti

Rete Territoriale: oltre **10** partner

GOVERNANCE E STRUTTURA

Base Sociale

La Cooperativa Creare Futuro è stata costituita in data 2 novembre 2020 da **10 soci fondatori** di cui 9 persone fisiche ed 1 Associazione di Promozione Sociale, Casa Betania.
Al 7 novembre 2020 altri 3 soci hanno integrato la base sociale. Tra il 2021 ed il 2025 sono subentrati altri 5 soci portando la base sociale a 18.
I soci sono suddivisi nelle seguenti categorie:

TIPOLOGIA DI SOCI	2020	2021	2022	2023	2024	2025	CAPITALE SOCIALE VERSATO
Soci Lavoratori	4	4	5	6	7	7	€ 1.000,00
Soci Volontari	7	8	8	8	9	9	€ 750,00
Soci Persone giuridiche	1	1	1	1	1	1	€ 2.000,00
Soci Sovventori	1	1	1	1	1	1	€ 3.500,00
Totale soci	**13**	**14**	**15**	**16**	**18**	**18**	**€ 7.250,00**

SUDDIVISIONE PER FASCIA D'ETA'		
Sotto i 40 anni	2	12%
Tra 40 e 49 anni	3	18%
Tra 50 e 59 anni	12	70%

SUDDIVISIONE PER GENERE		
Maschi	7	40%
Femmine	10	60%

Soci ammessi ed esclusi nell'anno 2025

	Soci al 31/12/2024	Soci ammessi 2025	Recesso soci 2025	Decadenza esclusione soci 2025	Soci al 31/12/2025
Numero	18	0	0	0	18

Dall'**art. 5** dello **Statuto**:
"Possono assumere la qualifica di ***soci cooperatori*** le persone fisiche aventi la capacità di agire che sono in grado di contribuire al raggiungimento degli scopi sociali appartenenti alle seguenti categorie:

1. soci lavoratori, vale a dire persone fisiche che per professione, capacità effettiva di lavoro, attitudine e specializzazione professionale maturate nei settori di cui all'oggetto della cooperativa, possono partecipare direttamente all'attività della cooperativa e cooperare al suo esercizio ed al suo sviluppo, realizzando lo scambio mutualistico attraverso l'apporto delle proprie prestazioni lavorative. Ad essi sono richiesti i requisiti di capacità professionali adeguate allo svolgimento della propria mansione, capacità di lavoro in equipe e/o in

coordinamento con gli altri soci e capacità di iniziativa personale in campo lavorativo e - in ogni caso - approvazione dello scopo mutualistico e adesione al medesimo;

2. soci volontari, che prestano la loro attività gratuitamente, esclusivamente per fini di solidarietà ai sensi e per gli effetti della L. 381/91.

Possono, inoltre, assumere la qualifica di soci cooperatori le persone giuridiche, pubbliche o private, nonché gli Enti e le associazioni, anche sprovviste di personalità giuridica, nei cui statuti sia previsto il finanziamento e lo sviluppo delle attività delle cooperative, e che, non avendo interessi contrastanti con quelli della società, ne condividano le finalità e gli scopi sociali ed intendano contribuire al loro perseguimento".

Dall'**art.17** dello **Statuto**:
"…possono essere ammessi alla Cooperativa **soci sovventori**, di cui all'art. 4 della legge 31.01.92, n. 59, che investono capitale nell'impresa al fine di costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o il potenziamento aziendale, e che non si avvalgono delle prestazioni istituzionali di questa. Possono essere soci sovventori sia le persone fisiche che quelle giuridiche".

Consiglio di Amministrazione

In base all'**art.40** dello **Statuto** "La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di Consiglieri variabile da tre a undici, eletti dall'Assemblea dei soci, che ne determina di volta in volta il numero… Gli Amministratori sono rieleggibili, non possono essere no- minati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica".

Gli attuali amministratori della Cooperativa sono stati nominati dall'Assemblea dei soci in data **13 maggio 2024** e resteranno in carica per **3 esercizi sociali** (fino all'approvazione del bilancio 2026).
A fine 2025, i membri del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa sono:

Nome e Cognome	Carica	Professione
Andrea Maria Olgiati	Presidente	Imprenditore
Annalisa Foti	Vicepresidente	Avvocato/mediatore civile, commerciale e familiare
Pinuccia Clerici	Consigliere	Psicomotricista
Maria Grazia Pozzi	Consigliere	Coordinatrice educativa
Daniela Cotta	Consigliere	Libera professionista

Nell'arco del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito **11 volte** con una **presenza media del 98%**.

Assemblea dei Soci

L'Assemblea dei soci, formata da tutti i soci della Cooperativa, approva il bilancio consuntivo, nomina le cariche sociali, approva i regolamenti. Nel **2025** l'Assemblea di Creare Futuro si è riunita **una volta**.

2023	**Ordine del giorno**	**% di presenza**
27/07/23	- Presentazione e approvazione Bilancio d'esercizio e Bilancio Sociale - Approvazione regolamento prestito sociale	87%
2024	**Ordine del giorno**	**% di presenza**
23/05/24	- Presentazione e approvazione Bilancio d'esercizio e Bilancio Sociale - Rinnovo cariche sociali	87%
2025	**Ordine del giorno**	**% di presenza**
29/05/25	- Presentazione e approvazione Bilancio d'esercizio e Bilancio Sociale	67%



Organi di controllo

Creare Futuro non rientra nei parametri per i quali vige l'obbligo degli organi di controllo.

Portatori di interesse

Numerosi sono i portatori di interesse, chiamati anche **stakeholder**, che si interfacciano con la Cooperativa, soggetti con i quali Creare Futuro entra in contatto nella definizione e svolgimento delle proprie attività.
Nella mappa seguente una rappresentazione in base al grado di importanza e intensità della relazione che intercorre tra le parti: più sono vicini a Creare Futuro, maggiore è il coinvolgimento.



Portatori di interesse INTERNI	Modalità di coinvolgimento
Soci	Assemblee e riunioni di coordinamento
Lavoratori Soci	Incontri periodico di pianificazione operativa e riunioni d'equipe
Nuclei accolti	Riunioni informative e inclusione negli eventi
Famiglie Casa Betania	Incontri periodici di confronto e restituzione
Volontari	Incontri informativi personali
Portatori di interesse ESTERNI	**Modalità di coinvolgimento**
Parrocchia	Incontri informativi e di co- progettazione
Caritas	Incontri informativi e di co- progettazione
Lavoratori non soci	Riunioni d'equipe e di monitoraggio
Amici del Santuario	Incontri informativi informali
Oratorio	Incontri informativi informali
Tutela Minori	Incontri di co-progettazione e raggiungimento obiettivi intermedi
Scuole del territorio	Incontri informativi e di co-progettazione
Enti territoriali	Incontri di co-progettazione e raggiungimento obiettivi intermedi
Coordinamento Comasco Minori	Incontri di confronto e scambio
Amministrazioni locali	Incontri informativi

Ritrovare la voce

Quando il nucleo di Sahra è arrivato al progetto di semi-autonomia, portava con sé un silenzio pesante. Non era un silenzio vuoto: era il silenzio di chi ha imparato a non fare rumore per sopravvivere.

Per anni, lei e i suoi due bambini avevano vissuto in un contesto di violenza domestica, fatto di paura, tensione e instabilità. L’allontanamento da quella situazione è stato un atto di coraggio, ma anche l’inizio di un percorso complesso. Sahra si sentiva fragile, disorientata, convinta di non avere più nulla da offrire ai suoi figli.

L’équipe educativa l’ha accolta con uno sguardo diverso: non quello che vede solo le ferite, ma quello che riconosce la forza di chi ha saputo chiedere aiuto. Il lavoro è partito dalle basi: ricostruire una quotidianità, rimettere ordine negli aspetti pratici, creare uno spazio sicuro per i bambini e un luogo di ascolto per la madre.

All’inizio Sahra partecipava con diffidenza, faticando a fidarsi e a esporsi. Il percorso è stato costruito con gradualità, rispettando i suoi tempi e sostenendola nelle piccole conquiste quotidiane: accompagnare i figli a scuola con regolarità, gestire i momenti di difficoltà, chiedere aiuto quando necessario.

Parallelamente, i bambini sono stati accompagnati a riconoscere e nominare le proprie emozioni, ritrovando spazi di gioco e serenità.

Con il tempo, qualcosa è cambiato. Sahra ha iniziato a riconoscere le proprie competenze, a prendere decisioni, a costruire nuove strategie educative e a immaginare un futuro possibile. Il percorso non è stato lineare, ma è stato sostenuto da una presenza educativa costante: non qualcuno che sostituisce, ma qualcuno che accompagna.

Oggi Sahra e i suoi figli vivono in un contesto stabile. I bambini frequentano la scuola con serenità, e Sahra ha trovato un lavoro, costruendo una rete di relazioni e maggiore sicurezza.

Non dice più “non valgo niente”.

Dice: ***“sto costruendo la nostra vita.”***

Nel **2025** Creare Futuro ha perseguito la propria missione attraverso il progetto di supporto alla semi-autonomia e l'attivazione di percorsi personalizzati rivolti ad alcuni minori appartenenti ai nuclei ospitati.
È proseguito, inoltre, il supporto – ove ritenuto necessario – ai nuclei familiari che hanno già intrapreso e vivono in condizioni di autonomia.

Il Cortile: percorsi di semi-autonomia

Sono **quattro** gli **appartamenti**, presso Il Cortile, che Creare Futuro mette a disposizione di nuclei familiari monoparentali, prevalentemente mamme con minori, avviati verso un percorso di semi-autonomia e indipendenza. Dal 2024, anche l'**appartamento** di proprietà sito **in centro paese**, a Guanzate, accoglie percorsi di semi-autonomia, in risposta alla crescente richiesta da parte dei Servizi Territoriali.

Ogni appartamento è composto da cucina con piano a induzione, bagno, arredamento ed è completo di corredi e stoviglie. L'affitto e tutte le utenze sono inclusi nel servizio fornito come la copertura assicurativa per gli ospiti, per gli eventuali danni e per la responsabilità civile.

Il **percorso educativo**, costruito **in sinergia con i Servizi Sociali invianti**, prevede un accompagnamento costante del nucleo familiare volto al raggiungimento degli obiettivi condivisi.
In particolare, il personale educativo di Creare Futuro:

- sostiene la genitorialità, con particolare attenzione alla relazione con il minore;
- individua eventuali bisogni specialistici e orienta verso i professionisti di riferimento;
- mantiene un confronto costante con le Tutele Minori e i Servizi Sociali sull'andamento dei progetti;
- supporta nella gestione delle pratiche burocratiche;
- accompagna i minori negli incontri in spazio neutro con l'altro genitore;
- affianca i minori in assenza del genitore collocatario;
- interviene, in caso di necessità, per accompagnamenti sanitari;
- offre la possibilità di consulenze specialistiche (ginecologiche e legali);
- seleziona e supervisiona personale ausiliario per il supporto scolastico e le attività ludiche;
- coinvolge e supervisiona volontari per la cura dei bambini;
- promuove la partecipazione dei minori ad attività sportive;
- organizza percorsi formativi per le mamme, in particolare sull'economia domestica.

Nel 2025 Creare Futuro ha seguito complessivamente **8 nuclei familiari**, per un totale di **10 adulti e 12 minor**i. Nel corso dell'anno, **3 nuclei** familiari **hanno concluso** il percorso (4 adulti e 5 minori) e, a seguito delle uscite, sono stati **accolti 3 nuovi nuclei**, per un totale di 4 adulti e 4 minori.

Ai nuclei presenti presso Il Cortile si aggiunge il nucleo mamma-bambino accolto nell'appartamento in centro paese.

	Entrata	Nucleo	Minori assistiti	Paese d'origine	Uscita
1	02/2022	**Mamma + 2 minori**	Bimba 9 anni Bimbo 6 anni	Nigeria	
2	09/2022	**Coppia genitoriale + 3 minori**	Ragazza 19 anni Bimbo 10 anni Bimba 4 anni	Italia	07/06/2025
3	01/2023	**Mamma + 1 minore**	Bimbo 5 anni	Italia	21/05/2025
4	06/2023	**Mamma + 1 minore**	Bimbo 5 anni	Italia	12/07/2025
5	06/2024	**Mamma + 1 minore**	Ragazzo 13 anni	Italia	
6	06/2025	**Mamma+ 1 minore**	Bambino 7 anni	Italia	
7	08/2025	**Mamma+ 1 minore**	Bambino 2 anni	Italia	
8	12/2025	**Coppia genitori+ 2 minori**	Bambino 2 anni Bambina 4 mesi	Madre Ucraina Padre e bambini Romania	





Dopo Il Cortile: accompagnare l'autonomia

In accordo con il Servizio inviante, è previsto un **supporto educativo specifico** nella fase successiva all'uscita da "Il Cortile", con l'obiettivo di accompagnare il nucleo familiare in un momento di cambiamento significativo e di consolidare il percorso di autonomia avviato.

Il passaggio verso una nuova soluzione abitativa, insieme alle necessità burocratiche e organizzative che comporta, rappresenta una fase delicata che viene sostenuta da Creare Futuro al fine di garantire stabilità e continuità nel progetto di vita del nucleo.

Il supporto educativo iniziale può essere rinnovato, qualora se ne ravvisi la necessità, in accordo con il Servizio inviante che ne sostiene il costo. L'esperienza maturata evidenzia come la costruzione di **percorsi di autonomia in sinergia con i Servizi Sociali** produca effetti concreti e positivi sulla qualità di vita dei nuclei coinvolti.

Il distacco dal progetto di semi autonomia avviene in modo graduale e condiviso con la Cooperativa, accompagnando il nucleo verso una piena autonomia. Sulla base delle esperienze pregresse, il tempo medio necessario per il raggiungimento di una condizione di autonomia stabile è di circa 24 mesi.

La possibilità di proseguire con un sostegno educativo anche dopo l'uscita rappresenta un investimento significativo per la buona riuscita del percorso, riducendo il rischio di fragilità e favorendo il consolidamento dei risultati raggiunti. La continuità educativa, seppur in forma più leggera, contribuisce a dare **valore e stabilità al percorso svolto**.

Qualora il Servizio inviante non disponga delle risorse necessarie per sostenere questa fase, la Cooperativa se ne fa carico direttamente oppure si attiva per reperire fondi, partecipando a bandi promossi da enti erogatori sensibili al buon esito di tali progettualità.

Durante l'anno appena concluso, l'equipe educativa di Creare Futuro ha supportato **4 nuclei monoparentali** mamma-bambino e **1 coppia genitoriale** con figli, accompagnando nel percorso di autonomia **6 adulti, 10 minori** di età compresa tra i 5 e i 15 anni e una **giovane donna** di 20 anni.



Progetti individualizzati e lavoro di rete

L'équipe educativa di Creare Futuro è disponibile a mettere a disposizione le proprie competenze nella progettazione e realizzazione di **interventi specifici**, volti a rispondere alle **peculiari fragilità individuali**.
Tali progettualità vengono definite e attuate in sinergia con le figure di riferimento più significative per ciascuna situazione (insegnanti, specialisti, assistenti sociali, Tribunale, UEPE), in un'ottica di condivisione e corresponsabilità educativa.

I progetti individualizzati sono spesso costruiti anche attorno ai **nuclei ospitati**.
L'équipe mette in atto interventi mirati a valorizzare e potenziare le competenze di ciascun componente della famiglia, coinvolgendo attivamente i destinatari del percorso e collaborando costantemente con il Servizio Tutela Minori di riferimento.

Il **supporto ai minori** non si concentra unicamente sull'ambito scolastico, ma si sviluppa principalmente sul piano relazionale. I minori seguiti presentano spesso fragilità emotive che si traducono in diffidenza e difficoltà nella costruzione di relazioni significative con gli adulti e con i pari.
Per questo motivo, i progetti individualizzati rivestono un ruolo centrale: vengono strutturati caso per caso e prevedono, ove necessario, l'attivazione di interventi specialistici.
Un esempio significativo è rappresentato dall'affiancamento nello svolgimento dei compiti per i bambini in età scolare, che diventa occasione per costruire una relazione di fiducia con l'adulto educante e per sviluppare competenze relazionali utili anche nel rapporto con i pari.

La collaborazione con il corpo docente, sia della **scuola dell'infanzia** sia della scuola **primaria**, rappresenta un elemento fondamentale per sostenere i percorsi individualizzati e favorire il raggiungimento degli obiettivi educativi condivisi.
Spesso è proprio la scuola a segnalare difficoltà relazionali o comportamentali, anche in assenza di diagnosi formali.

Particolare attenzione è inoltre rivolta alla **salute fisica** dei minori.
In collaborazione con il pediatra di base, vengono effettuati controlli periodici sullo stato di salute e, ove necessario, attivati accompagnamenti presso strutture sanitarie per visite specialistiche.



IMPATTO SOCIALE

Quando l'autonomia diventa realtà: *il nucleo di Lucia*

Nel corso dell'anno, il servizio educativo della Cooperativa ha accompagnato diversi nuclei familiari in situazione di vulnerabilità. Tra questi, il percorso di Lucia e dei suoi tre figli rappresenta in modo significativo l'impatto di un **intervento educativo strutturato** e costruito **in stretta sinergia con la rete territoriale.**

Il nucleo è stato inserito nel progetto a seguito di un periodo trascorso in casa rifugio, dopo una situazione di violenza domestica protratta nel tempo. Al momento dell'ingresso, la madre presentava una condizione di **fragilità emotiva**, **isolamento sociale** e difficoltà nella gestione della quotidianità familiare. I minori manifestavano **segnali di stress**, **regressioni comportamentali** e difficoltà nella regolazione emotiva.

In collaborazione con i Servizi di Tutela Minori, è stato definito un **progetto educativo personalizzato**, orientato alla ricostruzione di un contesto di sicurezza, al rafforzamento delle competenze genitoriali e alla promozione dell'autonomia personale, sociale ed economica.

L'intervento si è sviluppato attraverso un **lavoro educativo**: incontri settimanali con la madre, interventi individuali con i minori, il coordinamento con la scuola e i servizi specialistici e un accompagnamento graduale alla ricostruzione di una rete sociale e lavorativa.

Particolare attenzione è stata dedicata al **sostegno della genitorialità** e alla **riorganizzazione** della **quotidianità**, favorendo la costruzione di nuove routine e la capacità di affrontare in modo più consapevole le difficoltà.

Il **percorso non** è stato **lineare**: si sono alternati momenti di apertura a fasi di fatica e chiusura. Tuttavia, la continuità dell'intervento e la presenza costante dell'équipe educativa hanno consentito al nucleo di consolidare progressivamente nuove competenze e maggiore stabilità.

Al termine del percorso, la madre ha acquisito **maggiore consapevolezza** delle proprie risorse, una crescente capacità di gestione autonoma della vita familiare e ha avviato un **percorso lavorativo stabile**. Il nucleo ha raggiunto una **condizione abitativa adeguata** e ha ricostruito una **rete sociale minima** ma significativa, mentre i minori hanno regolarizzato la frequenza scolastica e migliorato la gestione delle emozioni.

Il caso rappresenta un esempio concreto del valore generato dal servizio educativo nel sostenere nuclei fragili verso percorsi di autonomia e inclusione sociale.

L’azione educativa di Creare Futuro si sviluppa a partire da **obiettivi chiari e condivisi**, orientati al raggiungimento dell’autonomia personale e familiare dei nuclei accolti.

Nel corso dei percorsi di accompagnamento, l’équipe sostiene mamme, papà e figli nel rafforzamento delle competenze genitoriali, nella gestione della quotidianità, nell’inserimento lavorativo, nella cura del percorso scolastico dei minori e nella costruzione di relazioni sociali significative.
Parallelamente, vengono sviluppate capacità concrete legate alla gestione economica, all’autonomia burocratica e alla ricerca di una soluzione abitativa stabile, in dialogo costante con i Servizi del territorio.
Valutare l’impatto di questo lavoro significa osservare in che misura tali obiettivi si traducono in cambiamenti reali e duraturi nella vita delle persone: nei nuclei familiari, nei minori e nella comunità di riferimento.

Impatto sui nuclei

I percorsi di accompagnamento realizzati da Creare Futuro producono cambiamenti concreti nella vita dei nuclei familiari accolti, favorendo il raggiungimento di una progressiva autonomia personale, abitativa ed economica.
Nel corso del 2025, **3 nuclei hanno concluso il percorso** di semi-autonomia, raggiungendo una condizione di vita autonoma.

Nel corso dell’esperienza, le mamme e i nuclei genitoriali sviluppano una maggiore capacità di gestione della quotidianità, rafforzano il proprio ruolo genitoriale e acquisiscono strumenti utili per affrontare in modo più consapevole le responsabilità familiari. Questo si traduce in una maggiore stabilità nella vita di tutti i giorni e nella capacità di costruire routine sostenibili nel tempo.

Un elemento centrale dell’impatto riguarda l’**autonomia economica e lavorativa**: i percorsi attivati consentono alle persone di avvicinarsi o reinserirsi nel mondo del lavoro, mantenere un’occupazione e sviluppare una maggiore consapevolezza nella gestione delle risorse economiche. Parallelamente, i nuclei acquisiscono competenze nella gestione delle pratiche burocratiche e nella relazione con i servizi del territorio, elementi fondamentali per una reale indipendenza.

Un ulteriore cambiamento significativo riguarda la **dimensione abitativa**: i nuclei vengono accompagnati nella ricerca e nella costruzione di una soluzione abitativa autonoma, consolidando nel tempo le competenze necessarie per mantenerla in modo stabile.

Il percorso favorisce inoltre il **rafforzamento delle relazioni sociali e familiari**, sostenendo la ricostruzione di legami significativi e riducendo il rischio di isolamento.

È importante sottolineare come tali risultati vengano raggiunti con tempi e modalità differenti per ciascun nucleo. I percorsi non sono lineari e possono essere caratterizzati da momenti di fatica o regressione; tuttavia, la continuità dell’accompagnamento educativo consente, nella maggior parte dei casi, di consolidare progressivamente le competenze acquisite.

Nel complesso, l'impatto sui nuclei si traduce nella possibilità concreta di costruire un **progetto di vita più stabile, autonomo e sostenibile**, restituendo alle persone la capacità di orientarsi nel proprio futuro con maggiore fiducia e consapevolezza.

Impatto sui minori

L'impatto dell'azione educativa sui minori si esprime principalmente nel **rafforzamento del benessere emotivo**, nella capacità di costruire relazioni significative e nella continuità dei percorsi scolastici.
I bambini e i ragazzi accolti presentano spesso fragilità legate alle esperienze vissute, che si traducono in difficoltà nella gestione delle emozioni, nella fiducia verso l'adulto e nella relazione con i pari. Il lavoro educativo consente progressivamente di ridurre tali fragilità, favorendo una maggiore sicurezza, una migliore regolazione emotiva e una più serena partecipazione alla vita quotidiana.

Un **ambito** particolarmente rilevante è quello **scolastico**: attraverso il supporto educativo e la collaborazione costante con le scuole del territorio, i minori vengono accompagnati nel mantenimento della frequenza, nel recupero delle difficoltà e nella valorizzazione delle proprie capacità. La scuola diventa così non solo luogo di apprendimento, ma spazio di relazione e crescita personale.

Nel corso del 2025, alcuni percorsi si sono conclusi in modo significativo anche per i minori coinvolti. In particolare, hanno raggiunto una condizione di maggiore stabilità e autonomia **due bambini di 5 anni entrati nel 2023** e un nucleo composto da **tre fratelli** (19, 10 e 4 anni) **entrati nel 2022**.
Per tutti loro è stato possibile garantire continuità scolastica e un accompagnamento educativo costante; la giovane adulta ha inoltre intrapreso un percorso di orientamento e inserimento lavorativo.

Accanto al percorso scolastico, rivestono un ruolo importante le esperienze extrascolastiche, come le **attività sportive** e i **momenti di socializzazione**, che contribuiscono allo sviluppo delle competenze relazionali, al rafforzamento dell'autostima e alla costruzione di legami positivi con i pari.
Nel complesso, l'impatto sui minori si traduce in un miglioramento della qualità della vita, nella possibilità di crescere in un contesto più stabile e nel recupero del diritto a vivere esperienze di infanzia e adolescenza più serene.

Impatto sul territorio

L'azione di Creare Futuro genera un impatto significativo anche sul territorio, contribuendo a rafforzare legami, attivare risorse e promuovere una cultura di accoglienza e corresponsabilità.

La collaborazione con i Servizi Sociali, le scuole e le realtà associative locali consente di costruire interventi integrati ed efficaci, capaci di rispondere in modo più completo ai bisogni delle persone accolte. In questo contesto, la **rete territoriale** non rappresenta un elemento accessorio, ma una **componente essenziale del percorso educativo**.

Un ruolo particolarmente significativo è svolto dalla **Caritas**, che sostiene concretamente i nuclei attraverso la distribuzione di pacchi alimentari e altri interventi di supporto alle necessità quotidiane. Accanto a questa presenza, la **Parrocchia** e l'**Associazione Amici del Santuario** contribuiscono, ciascuna con il proprio ruolo, a creare un contesto di vicinanza e attenzione, favorendo l'integrazione dei nuclei nella comunità locale.

Le collaborazioni con le scuole del territorio, in particolare con la **Scuola dell'Infanzia Fondazione Paolo VI** e la **Scuola Primaria San Giovanni Bosco**, permettono di accompagnare i minori nei loro percorsi educativi, favorendo continuità, inclusione e dialogo tra i diversi contesti di crescita.

Importanti ricadute si registrano anche grazie alla collaborazione con le associazioni locali: i gruppi sportivi **OSG Guanzate** e **USD Guanzatese** consente ai bambini di accedere ad attività sportive senza oneri economici per le famiglie, favorendo inclusione e partecipazione; l'**Associazione Arkè**, attraverso il progetto "Un dentista per amico", garantisce cure odontoiatriche gratuite, rispondendo a bisogni sanitari spesso difficilmente accessibili; il gruppo "**Un Sabato da Favola**" e altre realtà associative, come **Associazione Musa** e **In Regalo**, contribuiscono a creare momenti di socialità e condivisione all'interno del Cortile.

La presenza attiva di **volontari e sostenitori** rappresenta un ulteriore elemento di valore: attraverso il loro coinvolgimento, la Cooperativa contribuisce a generare una maggiore sensibilità verso le fragilità e a promuovere una cultura della solidarietà diffusa. Allo stesso tempo, il contatto diretto con le esperienze di vita dei nuclei accolti produce un impatto significativo anche sui volontari stessi, favorendo una crescita personale e relazionale.

Un elemento distintivo è rappresentato dalle **famiglie di Casa Betania**, che vivono quotidianamente il progetto del Cortile e contribuiscono a costruire relazioni di prossimità basate sulla condivisione e sulla cura reciproca. La loro presenza favorisce la creazione di un contesto accogliente e partecipato, capace di incidere positivamente sia sui nuclei accolti sia sulla comunità nel suo complesso.

Un impatto significativo si registra anche sui **lavoratori** della Cooperativa. La presenza di un'équipe qualificata, il confronto continuo e la supervisione periodica contribuiscono a creare un contesto professionale solido e generativo. I lavoratori si percepiscono parte attiva di un progetto condiviso, sostenuti nel proprio ruolo e coinvolti in un'esperienza che valorizza competenze, responsabilità e crescita personale. Il lavoro in sinergia con i Servizi Sociali e con le diverse figure professionali coinvolte favorisce inoltre lo sviluppo di uno sguardo aperto e integrato, capace di cogliere la complessità delle situazioni e di costruire interventi efficaci.

Nel complesso, l'impatto sul territorio si traduce nella **capacità di attivare una rete solidale e generativa**, in cui ciascun soggetto coinvolto contribuisce, con il proprio ruolo, alla costruzione di percorsi di autonomia e inclusione.

Tabella andamento

A completamento della lettura dell'impatto generato, si riportano di seguito alcuni **indicatori sintetici** relativi all'andamento delle attività nel tempo.

INDICATORE	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Nuclei accolti nell'anno	7	5	5	5	8
Nuclei entrati	2	2	2	1	3
Nuclei usciti	4	2	1	0	3
Minori seguiti	16	11	10	8	12
Durata media percorsi nuclei in uscita (in mesi)	16	20	24	24	29

L'andamento degli indicatori evidenzia una sostanziale stabilità del servizio negli anni, accompagnata nel 2025 da un incremento dei nuclei accolti e da una ripresa significativa delle uscite verso l'autonomia.

In particolare, l'aumento dei nuclei usciti nel 2025 (3) segnala la capacità dei percorsi di accompagnamento di generare risultati concreti. La crescita della durata media dei percorsi (29 mesi) è riconducibile non solo alla complessità delle situazioni accolte, ma anche alle difficoltà nel reperimento di soluzioni abitative al termine del percorso e a scelte educative orientate a consolidare in modo più stabile l'autonomia dei nuclei, anche attraverso una permanenza più prolungata quando ritenuto necessario.

Il numero dei minori seguiti, dopo una flessione negli anni precedenti, torna a crescere, confermando il ruolo centrale del servizio nel supporto alle famiglie con figli e nella costruzione di percorsi educativi integrati.

Nel complesso, i dati restituiscono un servizio capace di mantenere continuità nel tempo, adattandosi ai bisogni emergenti e accompagnando i nuclei verso percorsi di autonomia sempre più strutturati e sostenibili.

I nuclei accolti nell'arco del quinquennio presentano **provenienze diverse**, con la presenza sia di famiglie italiane sia di nuclei di origine straniera, a conferma della capacità della Cooperativa di operare in contesti eterogenei e di favorire percorsi di integrazione sociale.

PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

I Lavoratori

Nel 2025, alle **due dipendenti** della Cooperativa, se ne è aggiunta una **terza**, confermata al termine della sostituzione maternità per la quale era stata assunta. Fino a giugno ha continuato la sua collaborazione una **lavoratrice a chiamata** in supporto alle attività svolte dall'ente.

DIPENDENTI IN FORZA NEL 2025					
N°	**Genere**	**Ruolo**	**Tipologia Contratto**	**Livello**	**Tempo**
1	Femminile	Responsabile educativa con ruolo di coordinatore gestionale ed organizzativo	Tempo indeterminato	D3	Tempo pieno
1	Femminile	Educatrice in maternità fino a inizio giugno	Tempo indeterminato	D2	Part Time 25h
1	Femminile	Educatrice confermata al termine della sostituzione maternità	Tempo indeterminato	D2	Part Time 25h
1	Femminile	Operatrice in affiancamento attività fino a fine giugno	Tempo determinato	D1	A chiamata

Nel corso dell'anno, l'équipe educativa ha beneficiato di una **supervisione professionale mensile** da parte di una figura qualificata.
Inoltre, la coordinatrice e l'équipe educativa di Creare Futuro hanno partecipato a un **percorso di formazione** di 20 ore dal titolo "*Mi metto in gioco per capire chi sei*" organizzato e promosso dal Coordinamento Comasco Minori di cui la responsabile educativa della Cooperativa è vicepresidente.

La Struttura Organizzativa

All'interno della Cooperativa è presente una **responsabile educativa**, avente ruolo anche di coordinamento. Al suo fianco, nel 2025, hanno collaborato: 2 educatrici professionali; 1 operatrice in affiancamento alle attività d'ufficio, 1 consulente amministrativo e 1 consulente per il monitoraggio economico finanziario.
Nell'arco dell'anno Creare Futuro è stata supportata anche da figure che hanno operato a titolo volontario:

- 2 **consulenti** specializzati nella **professione medica**, 1 nella professione **economica** e **giuridico-legale** (con particolare attenzione al diritto di famiglia e minori, oltreché con formazione in mediazione familiare e CO.GE.);
- **tre famiglie** di "Casa Betania";
- **9 soci volontari** (in supporto alle varie attività) e una **decina di sostenitori/simpatizzanti**.

Inoltre, la presenza di insegnanti all'interno della base sociale della Cooperativa ha permesso di instaurare un'ottima collaborazione con le scuole, dell'infanzia e primaria, presenti sul territorio.

Altre risorse umane

Nell'arco del 2025 non sono state presenti in Cooperativa figure a supporto dell'attività quali tirocini lavorativi o servizi civili.

I Volontari

I volontari iscritti alla base sociale di Creare Futuro sono **9**. Nella maggior parte dei casi si tratta di persone che hanno contribuito alla nascita del progetto Il Cortile e che continuano a sostenerlo nel tempo.

Il loro contributo si esprime in diverse attività: affiancano bambini e genitori nei momenti quotidiani, effettuano accompagnamenti concordati, collaborano nella cura e nel mantenimento degli spazi comuni e partecipano ai momenti di socialità e svago promossi dalla Cooperativa. Supportano inoltre il personale educativo nelle attività di trasloco dei nuclei in ingresso e in uscita dal Cortile.

Accanto ai volontari, Casa Betania e Il Cortile possono contare su un gruppo di sostenitori e simpatizzanti, composto da circa una **decina di persone**, per lo più familiari o conoscenti dei volontari, residenti nel comune di Guanzate e di età compresa **tra i 19 e i 60 anni**.



SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

Nel corso del 2025 Creare Futuro ha mantenuto un **equilibrio economico positivo**, consolidando la propria sostenibilità grazie a una gestione attenta sotto il profilo organizzativo, amministrativo e contabile.

La buona situazione economico-finanziaria è stata favorita dalla continuità dei progetti in essere, condivisi con i Servizi Sociali di riferimento e orientati al rafforzamento dei nuclei in vista del raggiungimento della piena autonomia. In questo contesto, la gestione delle progettualità ha consentito di coniugare efficacia degli interventi e attenzione all'equilibrio delle risorse disponibili.

La struttura dei ricavi conferma il forte radicamento della Cooperativa nel sistema dei servizi territoriali, con una prevalenza di entrate derivanti dall'erogazione di servizi socio-educativi. Accanto a questa componente, si evidenzia una quota, ancora contenuta ma significativa, legata a donazioni e contributi, che rappresenta un ambito di possibile sviluppo futuro.

Dal punto di vista finanziario, la Cooperativa presenta una buona solidità, con una disponibilità di risorse che consente di affrontare con continuità gli impegni assunti e di sostenere le attività anche in contesti caratterizzati da crescente complessità.

Le risorse economiche gestite si configurano come strumenti al servizio della missione sociale e trovano concreta espressione nei percorsi di autonomia e nei risultati descritti nelle sezioni precedenti.

A seguire si riportano alcune tabelle riepilogative che illustrano la situazione economico-finanziaria della Cooperativa.

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025
Capitale Sociale	€ 7.150	€ 7.250	€ 7.250
Riserva Legale	€ 18.375	€ 32.348	€ 45.380
Riserve Statutarie	€ 35.622	€ 66.829	€ 95.934
Utile (perdita) portato a nuovo	(6)	(6)	(6)
Utile (perdita) di Esercizio	€ 46.577	€ 43.440	€ 26.684
Totale Patrimonio Netto	**€ 107.718**	**€ 149.867**	**€ 175.242**

Il patrimonio netto della Cooperativa evidenzia una crescita costante nel triennio considerato, a conferma della solidità economica raggiunta. L'incremento è principalmente riconducibile agli utili conseguiti negli esercizi, che hanno consentito di rafforzare progressivamente le riserve e sostenere lo sviluppo delle attività.

INVESTIMENTI e IMMOBILIZZAZIONI	2023	2024	2025
Immobilizzazioni Immateriali	€ 690	€ 345	€ 0
Immobilizzazioni materiali	€ 65.273	€ 62.775	€ 75.981
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.502	€ 1.502	€ 1.502
Totale investimenti e immobilizzazioni	**€ 67.465**	**€ 64.622**	**€ 77.483**

Nel triennio considerato, il valore complessivo degli investimenti e delle immobilizzazioni evidenzia un incremento nel 2025, in controtendenza rispetto alla lieve flessione registrata negli anni precedenti.
Tale variazione è riconducibile principalmente all'aumento delle immobilizzazioni materiali, dovuto all'acquisto di un'**autovettura** a supporto delle attività educative e degli accompagnamenti sul territorio. Si tratta di un investimento funzionale allo svolgimento dei servizi, che consente di migliorare l'efficacia operativa e la capacità di risposta ai bisogni dei nuclei accolti.

Permane inoltre tra le immobilizzazioni materiali l'appartamento di proprietà situato in centro a Guanzate, destinato ai percorsi di semi-autonomia, che rappresenta una risorsa importante per ampliare e diversificare le opportunità di accoglienza.

SINTESI DATI ECONOMICI	2023	2024	2025
Ricavi da vendite e prestazioni	€ 163.615	€ 191.943	€ 172.740
Altri ricavi e proventi	€ 18.237	€ 7.035	€ 15.106
Totale Valore della Produzione	**€ 181.852**	**€ 198.978**	**€ 187.847**
Costi della Produzione	**€ 136.256**	**€ 157.207**	**€ 161.163**
Utile d'esercizio	**€ 46.577**	**€ 43.440**	**€ 26.684**

All'interno della voce "altri ricavi e proventi" rientrano anche le **donazioni** e il contributo del **5x1000,** che nel 2025 ammontano rispettivamente a **€ 4.857** e **€ 305**. Pur rappresentando un segnale positivo di partecipazione e sostegno alla Cooperativa, tali risorse risultano ancora contenute rispetto al volume complessivo delle attività.

La struttura dei ricavi evidenzia pertanto una prevalente dipendenza dai servizi erogati in collaborazione con gli enti pubblici, elemento che conferma il forte radicamento della Cooperativa nel sistema territoriale, ma che al contempo suggerisce un possibile ambito di sviluppo nella diversificazione delle fonti di sostegno.

Nel complesso, la gestione economica conferma la capacità della Cooperativa di operare in modo sostenibile, mantenendo equilibrio tra risorse disponibili e obiettivi sociali perseguiti.

ALTRE INFORMAZIONI

Comunicazione e strumenti digitali

La Cooperativa utilizza il proprio **sito internet** come strumento di trasparenza e restituzione verso i portatori di interesse, pubblicando documenti istituzionali e aggiornamenti sulle attività.

È inoltre attiva una **pagina Instagram**, curata da una volontaria, attraverso la quale vengono condivisi momenti di vita del progetto e iniziative rivolte al territorio. Questa presenza rappresenta un primo passo verso una comunicazione più strutturata, che la Cooperativa intende sviluppare ulteriormente nei prossimi anni, al fine di migliorare la capacità di coinvolgimento, relazione e raccolta di risorse.

Impatto ambientale

La cura dell'ambiente rappresenta per Creare Futuro un **valore importante**, strettamente connesso ai principi che guidano l'azione della Cooperativa e al contesto in cui essa opera. La vicinanza al Santuario, luogo di storia, cultura e spiritualità, richiama costantemente l'attenzione alla tutela del Creato e alla responsabilità verso gli spazi condivisi.

In questo quadro, la Cooperativa promuove comportamenti orientati alla sostenibilità ambientale, attraverso **azioni quotidiane semplici ma significative**, che coinvolgono operatori, nuclei accolti e volontari.

Particolare attenzione è dedicata alla cura degli spazi interni ed esterni, alla gestione consapevole dei consumi e alla riduzione degli sprechi. Viene inoltre incentivata la raccolta differenziata e, quando possibile, si favoriscono gli spostamenti a piedi o con mezzi condivisi o pubblici, in un'ottica di riduzione dell'impatto ambientale.

Tra le principali pratiche adottate si segnalano:

- l'utilizzo di materiali riciclati o riutilizzabili durante momenti comunitari e attività condivise;
- l'attenzione all'efficienza degli impianti, tra cui il riscaldamento a pavimento negli appartamenti;
- la presenza di edifici ristrutturati negli ultimi anni e conformi alle normative ambientali vigenti.

Un ulteriore elemento di sostenibilità è rappresentato dalla collocazione degli appartamenti destinati alla semi-autonomia: inseriti in un **contesto verde** e **in prossimità dei principali servizi** (scuole, trasporti, centro del paese), consentono di limitare gli spostamenti e favorire una maggiore integrazione con il territorio.

Nel complesso, l'impegno della Cooperativa si traduce in una attenzione concreta e diffusa verso l'ambiente, che si esprime attraverso scelte quotidiane e stili di vita condivisi.

PROSPETTIVE FUTURE

Creare Futuro è oggi una **realtà ben radicata sul territorio**, riconosciuta dai Servizi Sociali per la qualità e l'attenzione che caratterizzano gli interventi educativi. Questo posizionamento rappresenta una base solida da cui partire per affrontare le sfide future, in un contesto in continua evoluzione e caratterizzato da bisogni sempre più complessi.

Accanto al consolidamento delle attività in essere, la Cooperativa intende proseguire un **percorso di miglioramento** della propria organizzazione interna, attraverso una più chiara definizione di ruoli e responsabilità, il rafforzamento dell'area amministrativa e l'adeguamento degli strumenti e degli spazi di lavoro, al fine di sostenere in modo più strutturato la crescita delle attività.

Particolare attenzione continuerà ad essere dedicata alla **cura degli spazi abitativi** e degli **ambienti condivisi**, intesi non solo come luoghi fisici, ma come parte integrante del progetto educativo. In questo ambito, assume valore il rapporto di collaborazione con la Parrocchia e con l'Associazione Amici del Santuario, con cui prosegue un dialogo costante e una condivisione di responsabilità nella gestione e valorizzazione degli spazi comuni.

Sul piano dei servizi, la Cooperativa intende garantire **continuità agli interventi di accompagnamento all'autonomia**, rafforzando in particolare il supporto ai nuclei in uscita dai percorsi di semi-autonomia, anche attraverso la costruzione di progettualità dedicate e la ricerca di risorse complementari. In questa direzione si inserisce anche la volontà di ampliare, ove possibile, l'offerta dei servizi, mantenendo una forte coerenza con la propria missione.

Un tema centrale per il futuro riguarda la sostenibilità economica della Cooperativa. Pur confermando il forte radicamento nel sistema dei servizi pubblici, emerge l'esigenza di sviluppare progressivamente forme di **diversificazione delle entrate**, attraverso il rafforzamento delle relazioni con il privato sociale, il coinvolgimento di sostenitori e la partecipazione a opportunità di finanziamento alternative.

A questo si collega anche il progressivo sviluppo delle **attività di comunicazione**: il sito internet, attualmente aggiornato dall'equipe educativa con il supporto di un volontario, e la pagina Instagram rappresentano strumenti ancora in evoluzione, ma già significativi per la diffusione delle attività e il coinvolgimento del territorio. Il rafforzamento di tali canali costituisce una delle direttrici di sviluppo futuro, anche in relazione alle opportunità di sensibilizzazione e raccolta di risorse.

Infine, la Cooperativa intende proseguire nel **rafforzamento** delle **connessioni con il territorio**, promuovendo collaborazioni sempre più strutturate con il mondo del volontariato, le altre realtà del terzo settore e, in prospettiva, anche con il mondo profit, nella convinzione che la costruzione di reti solide rappresenti un elemento fondamentale per generare valore sociale duraturo.

Le prospettive delineate rappresentano per Creare Futuro un impegno concreto verso uno sviluppo sostenibile e coerente con la propria missione, nella continuità del lavoro svolto e nell'apertura alle sfide future.

Si ringrazia per l'attenzione dedicata alla lettura del presente bilancio sociale.